

**LACITÉ  
FERTILE**

PANTIN  
**2018 - 2022**





## LA CITÉ FERTILE, UN PROJET À IMPACT

En 6 mois d'ouverture, la Cité Fertile c'est déjà :

- **173 ÉVÈNEMENTS**, dont 32 événements éco-culturels et citoyens, 27 ateliers, 16 marchés de créateurs et 3 forums et salons.
- **1000 INTERVENANT.E.S, ASSOCIATIONS, COLLECTIFS OU CITOYEN.NE.S** qui s'engagent aux côtés de la Cité Fertile vers une transition écologique et sociale. 20% sont originaires ou habitent actuellement en Seine-Saint-Denis.
- **90 000 PERSONNES SENSIBILISÉES** aux enjeux de la ville de demain grâce à notre programmation. En 4 ans on peut déjà prévoir que l'objectif des 800 000 visiteurs sera donc confirmé.
- **16 000 VENTRES RASSASIÉS** grâce aux petits plats locavores de notre café - cantine la Source
- **165 PORTEURS DE PROJETS SOUTENUS** pour créer des entreprises à impact positif



## UNE COMMUNAUTÉ ENGAGÉE ET CROISSANTE



**21 LEARNING EXPEDITIONS** auprès d'aménageurs ou de professionnels pour explorer et repenser la ville de demain



**15 VISITES ÉTUDIANTES** pour faire découvrir le projet et s'en inspirer



**20 000 ABONNÉ.E.S SUR FACEBOOK** et 1,2 million de personnes touchées par nos événements et nos publications



**9000 FOLLOWERS SUR INSTAGRAM** et déjà 780 000 personnes touchées grâce à nos publications et stories.



Plus de **54 000 LECTURES DE NEWSLETTERS** dédiées à la programmation.



**500 ABONNÉ.E.S** sur Twitter



## UN PUBLIC AU RENDEZ-VOUS POUR DES ÉVÉNEMENTS INSPIRANTS

En 6 mois d'ouverture complète entre l'été 2018 et l'été 2019 c'est près de 83 000 personnes qui ont franchis les portes de la Cité Fertile pour participer à un de nos **173 événements** :

- **32 événements éco-culturels, citoyens, et responsables** pour éclairer nos réflexions aux côtés d'experts et de citoyens engagés et répondre ensemble aux enjeux de la ville du futur.
  - Après la pluie, le 1er festival écoféministe de France
  - Fêt'ministe, journée d'animation pour les 10 ans d'Osez le féminisme
  - Bonne Braise, le festival du barbecue responsable
- **16 marchés** pour mettre en valeur les talents locaux et encourager une consommation plus durable et plus équitable.
  - We Lov'East, marché des artisans et créateurs de l'Est Parisien
  - Marché aux plantes de Plantes pour tous
  - Open Mode, marché de mode pour tous avec des créateurs responsables
- **27 ateliers** pour agir concrètement et changer nos modes de vie.
  - Atelier Bonhomme-Kokedama avec PLATAN (incubé à la Cité Fertile)
  - Atelier confection de cosmétique par Green Barbès (incubé à la Cité Fertile)
  - Atelier DIY couture
- **4 forums & salons** pour permettre aux idées d'aujourd'hui de construire la ville de demain.
  - Forum Low Carbon France pour repenser la ville durable de demain
  - Forum Agir pour le climat de MakeSense
  - Village numérique de Pole Emploi
- **13 événements sportives & culturelles** pour favoriser la mobilité douce et le sport pour tous.
  - Sans Les Mains, le festival du vélo
  - Foot d'Elles, conférence, animation & diffusion du match d'ouverture de la Coupe du Monde de football féminin
  - PCR bazar, brocante de pièces de vélo, ateliers de réparation et animation
- **74 événements festifs, culturels et participatifs**, en collaboration avec des collectifs d'artistes d'Île-de-France pour diffuser et célébrer joyeusement nos valeurs.
  - Fête de quartier des 4 chemins avec la maison de quartier des 4 chemins
  - Le Ciné-Karaoke géant de SoFilm
  - Bal des pompières de Barbi(e)turix
- **7 événements musicaux avec des artistes internationaux** de Côte d'Ivoire, du Japon, du Brésil, de Guyane, du Danemark, d'Équateur et du Sénégal.
  - Live de l'artiste danois Sekuoia pour le Paris Midsummer Fest
  - Djsset du japonais Motomitsu
  - Carnabal brésilien AiqueBom

## UNE PROGRAMMATION AMBITIEUSE ET COLLABORATIVE POUR SENSIBILISER LES CITOYENS

La programmation de la Cité Fertile est à l'image de son projet, multiple, inédite et conviviale. Chaque semaine, rendez-vous pour des tables rondes pour débattre de la ville de demain, des **événements musicaux**, des **sessions de performances**, des **marchés**, des **ateliers**, des **salons**...

Locale et ambitieuse, la Cité Fertile a pour vocation de programmer **des événements et des actions faites par et pour les Pantinois et les Franciliens**, tout en s'ouvrant à l'international afin de faire intervenir tout le monde sur des thématiques correspondantes aux valeurs que défend le lieu et qui nous touchent tous.



# ILS SONT VENUS À LA CITÉ FERTILE



**Aurore Du Roy**  
Chargée de développement  
de l'Université des Colibris



**Magali Payen**  
Fondatrice de  
On est prêt



**Françoise Bernon**  
Directrice du think tank  
le Labo de l'ESS



**Pascale d'Erm**  
Journaliste spécialisée dans  
les questions de nature et  
d'environnement - Autrice de  
"Soeurs en écologie"



**Muriel Pénicaud**  
Ministre du travail



**Martial Breton**  
Vice-président de  
l'association CliMates -  
Coordinateur de Youth  
For Climate



**Jacqueline Gourault**  
Ministre de la Cohésion  
des territoires et des  
Relations avec les collectivités  
territoriales



**Yves Perrier**  
Directeur général  
d'Amundi



**Rudy Cambier**  
Co-dirigeant de  
Liberté Living Lab,  
incubateur d'innovation  
technologique, civique  
et sociale



**François Hollande**  
Président de la Fondation  
la France s'engage.  
Ancien Président de la  
République française



**Celine Piques**  
Porte-parole de  
l'association  
Osez le féminisme !



**Lénie Cherino**  
Co-créatrice de  
la chaîne Youtube  
Professeur Feuillage



**Patrick Kanner**  
Sénateur - ancien  
ministre de la Ville,  
de la Jeunesse et  
des Sports.



**Franck Riester**  
Ministre de la Culture



**Julien Denormandie**  
Ministre auprès de la Ministre  
de la Cohésion des territoires  
et des Relations avec les  
collectivités territoriales - Chargé  
de la Ville et du Logement



**Cédric O**  
Secrétaire d'État auprès du  
ministre de l'Économie et des  
Finances et du ministre de  
l'Action et des Comptes publics -  
Chargé du Numérique.



**Frédérique Vidal**  
Ministre de  
l'Enseignement supérieur,  
de la Recherche et de  
l'Innovation



## ILS NOUS SOUTIENNENT DANS NOTRE PROJET



Devenu au milieu des années 2000 le premier employeur privé de la Seine-Saint-Denis, **BNP Paribas n'a cessé depuis 15 ans de renforcer ses liens avec le territoire** et d'œuvrer pour l'inclusion sociale de sa jeunesse. Partenaire de la vie économique, associative et culturelle du département, le groupe bancaire a décidé de soutenir la Cité Fertile, située à quelques mètres des Grands Moulins de Pantin.

A travers sa présence dans ce lieu d'innovation sociale et écologique, **BNP Paribas renforce ainsi son engagement local et son action pour une croissance économique plus durable et mieux partagée.** BNP Paribas porte une attention particulière à la réalisation des projets qui font vivre les quartiers et favorise l'attractivité du territoire de la Seine Saint Denis.

### BNP PARIBAS SOUTIENT LA CITÉ FERTILE POUR :



#### ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT DE L'ESS SUR LE TERRITOIRE

Soutenu par le dispositif Act for Impact de BNP Paribas, l'incubateur de la Cité Fertile INCOPLEX93 favorise l'émergence d'initiatives positives pour la société et l'environnement dans le 93.



#### FERTILISER LE TERRITOIRE LOCAL

La Cité Fertile et BNP Paribas veulent créer au sein de cette ancienne gare un cœur vert pantinois et un terrain d'expérimentation pour l'agriculture urbaine en Île-de-France. Grâce au soutien de la BNP, des associations comme la Sauge peuvent se joindre au projet pour animer des ateliers jardinage innovants auprès des établissements scolaires.



#### SENSIBILISER À L'ÉCOCITOYENNETÉ

BNP Paribas et la Cité Fertile veulent favoriser la sensibilisation du grand public à l'écoresponsabilité et aux problématiques de la ville durable de demain. En participant à la vie culturelle locale, BNP Paribas permet à notre programmation d'être majoritairement gratuite et ouverte à tous.

## DES PARTENAIRES DE QUALITÉS



## ET DES CENTAINES D'INTERVENANTS

On est prêt / Makesense / Plantes pour Tous / Osez le féminisme / Tech For Good / Low Carbon France / La France s'engage / Université des Colibris / CliMates / Youth For Climate / Humans For Women / Foot d'Elles / Le Labo de l'ESS / Liberté Living Lab / She talks / Le Parfait / So Film / Paris Racing Club / Sans Les Mains / Maison de quartier des Quatre Chemins / Bon Esprit / Barbi(e)turix / Le Free Market de Paname / Ai Que Bom / Open Mode / La Dynamiterie / Pik Pik Environnement / We Lov'East / Maibujé / Disco Soupe / Imago TV / Acteurs du Paris Durable / Berber Kitchen / Merci Bookoup / Platan / Green Barbès / DavaiDavai / Hors Sol Collectif / Alliance Crew / Le Grigri / Les Journalopes / ...







## UNE CUISINE ET UN BAR ÉCORESPONSABLE

En 2019, la Cité Fertile a vu éclore le café-cantine engagé la Source, le Biergarten et le Barbecue. Au travers de ses bars et espaces de restauration, la Cité Fertile s'engage à valoriser une alimentation plus saine, plus locale et plus durable.

### ■ AU BAR

**2 636 litres de boissons maison** servies : moins de livraisons et une empreinte carbone réduite.

**89 564 litres de bière** brassée sur place.

**13 différentes bières locales** servies sur place.

**0 pailles en plastique utilisées.**

### ■ EN CUISINE

**15 647 plats fait maison** servis dont 4 100 végétariens ou véganes.

**1 928 glaces** savourées au soleil.

**30 plats et desserts véganes ou végétariens** à la carte.

**100 kg de déchets valorisés** dans notre compost. Des produits le plus possible **bio**, de **saison** et **locaux**. Des fruits et légumes provenant directement de la ferme de notre chef cuisinier Ruben Sarfati (dans le 77). Des salades et des tartes qui changent tous les jours pour **accommoder les restes alimentaires**.



## **INCOPLEX93, INCUBATEUR À IMPACT POSITIF**

Depuis son ouverture, la Cité Fertile **accompagne les énergies entrepreneuriales vers des enjeux durables grâce à son incubateur Incoplex93**. En partenariat avec INCO, la Cité Fertile accueille un programme d'incubation de 9 mois. Entre janvier 2018 et octobre 2019, 15 start-up issus de différents horizons et voulant répondre aux grands enjeux sociaux et environnementaux de notre temps ont été accueilli.

## Ils sont incubés à la Cité Fertile :



Reconcil un service de location d'emballages consignés réutilisables pour la vente à emporter avec lavage et sensibilisation des consommateurs.



Le Pavé développe un revêtement de sol engagé et d'exception à partir de déchets plastiques collectés directement dans la nature.



Medglotte est une plateforme multilingues qui permet d'avoir accès à un professionnel de santé parlant la langue du patient.



Families est une application mobile et web qui permet à toute la famille de veiller en temps réel sur un parent âgé.



La machine Plast'if recycle tous les déchets plastiques et imprime en 3D de nouveaux produits à partir de ceux-ci.



Oniriq propose un accès à l'électricité et à internet aux familles rurales africaines qui vivent coupées du réseau électrique.



Maibujé est un e-shop multimarques de mode africaine responsable.



Tiny Menu, des petits plats pour bébés, sains, gourmands et halal afin d'accompagner parents et enfants durant la période de diversification alimentaire.



Platan est le 1<sup>er</sup> Atelier de Communication Verte ! Leur mission est de ramener la nature dans notre quotidien en révolutionnant la publicité.



Green Barbès veut remuer la cosmétique en créant un mouvement d'empowerment axé sur une nouvelle culture de bien-être, de qualité, d'autonomie et de confiance.



Ces décibels là sont solaires ! Pikip Solar Speakers développe du matériel sonore écologique et innovant pour des performances culturelles sans impact sur l'environnement !



Foodeyes

Food Eyes remplace la carte traditionnelle des restaurants par une application en réalité augmentée.



Les Ateliers Culinaires crée du lien entre personnes de toutes origines, tout âges, tout sexes et tout milieux sociaux grâce à des cours de cuisine.



Organisez votre Escape Game à la maison avec Escape Kit ! Des énigmes à résoudre en équipe, pour petits et grands, en classe, chez soi ou en entreprise.



Depuis son ouverture, le Campus des Tiers-lieux continue de **favoriser l'émergence d'une nouvelle génération de tiers-lieux culturels** avec :

- **L'ÉCOLE DES TIERS-LIEUX** : 90 personnes par an seront formées au métier de "Responsable de tiers-lieu culturel".
- **L'INCUBATEUR DE TIERS-LIEUX** : 96 tiers-lieux seront ouverts sur 4 ans // 6 mois d'incubation // 154h d'accompagnement.
- **L'AMO ET CONSEIL** : 30 projets de tiers-lieux culturels accompagnés en 2018 - 2019 pour des promoteurs et collectivités dans le cadre de grands projets d'aménagement du territoire.

**Pour 120 lieux développés sur 4 ans c'est près de 2 400 emplois qui seront créés, 144 M€ de CA et 9,6 M de personnes touchées en moyenne chaque année.**

### **Le Campus des Tiers-Lieux c'est :**

- 145 stagiaires sur 18 sessions de formation
- 1 session par mois d'1 semaine en immersion dans 5 tiers-lieux
- 7 projets déjà inaugurés, une vingtaine en préfiguration
- 50% de projets Île-de-France et 50% dans le reste de la France (DOM-TOM, petits villages et métropoles régionales).
- Une note de satisfaction de 8,9/10

**Mais c'est aussi un projet avec des partenaires et un écosystème fort** : MakeICI, REMIX Coworking, Finacoop, La Coopérative Poincaré, Volumes, CUESTA, FTI, Banque des Territoires, LemonTri, les Amis REcycleurs...

## LA COUR VÉGÉTALISÉE, OASIS DE VERDURE AU COEUR DE PANTIN

La Cité Fertile a donné carte blanche à Philippe Peiger de Jardin Jade, paysagiste en infrastructure verte et expert en agroécologie urbaine pour **refertiliser cette ancienne gare**. Dans la Cour, c'est un vrai **oasis de verdure qui s'est recréé** depuis l'ouverture de la Cité Fertile. On compte déjà :

- **250 essences et variétés** d'arbres, arbustes et plantes avec des écotypes locaux, des écotypes d'origines étrangères et des variétés horticoles
- **1050 m<sup>3</sup> de terres d'excavation et de terreaux de compost** réutilisés pour reconstituer un sol fertile.
- **15 citernes de récupération d'eau de pluie** de 1m<sup>2</sup> qui sont branchées au système d'arrosage et qui permettent de diminuer notre consommation d'eau potable.
- **1 kilomètre de poutre** issus du démontage des anciens quais de déchargement réutilisés pour la construction des bassins et du mobilier extérieur
- **les premières récoltes** de fruits et légumes (courges, pommes, cerises, poires, raisins, ...)
- **la présence d'oiseaux et d'une macro-faune** jamais vue auparavant sur le site.
- **la construction d'un potager** qui permettra d'alimenter en fruits et légumes notre café-cantine



## SOUTENIR ET ACCUEILLIR LES ENTREPRISES

En journée comme en soirée, en privatisation totale ou partielle, la Cité Fertile **accueille de nombreuses entreprises et les guide dans l'organisation de leurs événements professionnels.**

Les espaces de la Cité Fertile sont idéals pour une conférence, un cocktail, une soirée d'entreprise ou encore un séminaire. Chaque événement respecte s'engage à respecter notre éco-charte.

Depuis 2018 pour la partie privatisation et événements d'entreprises on compte déjà :

- **65 ENTREPRISES ACCUEILLIES** à la Cité Fertile pour leur événements porteurs de sens
- **7000 PERSONNES SENSIBILISÉES** au cour de ces événements
- **1 138 000€ DE CA** (prestation traiteur 139 000€ // prestation bar 111 000€ // prestation location 888 000 €).

Ils ont choisi la Cité Fertile pour leurs événements d'entreprise porteurs de sens :





[CHARTRE A DÉCOUVRIR EN ANNEXE](#)

## L'ÉCOCHARTRE DES ÉVÉNEMENTS DE LA CITÉ FERTILE

La Cité Fertile a la conviction que toute activité humaine, comme le secteur de l'événementiel, a pour responsabilité de **réduire son impact environnemental et d'intégrer les critères du développement durable**. Il va de soi qu'un grand événement privé ou public rassemble beaucoup de monde qui voyage, qui consomme et produit des déchets.

Notre charte éthique et solidaire a été développée pour **aider les organisateurs à penser à leur impact social et environnemental**. Pour chaque événement, l'organisateur s'engage ainsi à respecter des conditions spécifiques.

## UN HORIZON FERTILE : LA TRANSFORMATION CONTINUE

Lieu de vie en perpétuelle évolution, la Cité Fertile continue sa transformation. Après avoir inauguré nos Halles en juin 2019 et y organiser nos premiers événements, **de nouveaux grands chantiers sont en préparation :**

### **LES ÉCURIES : 250m<sup>2</sup> d'ateliers d'artisans pour favoriser les circuits-courts et la production locale**

Les Associations de Pantin et le Grand Paris fourmillent de talents et de volontés tournés vers le mieux-vivre ensemble. Les Écuries, voisines de l'association de menuiserie l'Artkomposite, accueilleront ces savoir-faire locaux. Conçues comme une résidence d'artisans, les Écuries se diviseront en sept espaces de production, création et réparation artisanales pour former un village des circuits courts.

### **LA SERRE : 800m<sup>2</sup> pour expérimenter l'agriculture urbaine**

Foyer de biodiversité pour féconder la ville, la Serre accueillera les acteurs de l'agriculture urbaine pour explorer et croiser les différentes techniques et innovations. Symbole de la fertilité végétale retrouvée sur un site industriel, la Serre Verticale approvisionnera le café-cantine de La Cité Fertile en fruits et légumes ultralocavore tout en isolant les Halles des variations de température. Les établissements scolaires seront associés à des ateliers jardinage innovants animés par les agriculteurs urbains.



# DE NOUVEAUX INCUBÉS À FORT IMPACT SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL



## LE CAMPUS DES TIERS-LIEUX ACCUEILLE SES PREMIERS INCUBÉS

En janvier, le Campus des Tiers-Lieux de **la Cité Fertile accueillera ses 12 premiers porteurs de projet** déjà détenteur d'un lieu. Une incubation entièrement gratuite et personnalisée de 6 mois afin d'expérimenter et d'accélérer la création de leur tiers-lieu. Au programme : rencontres avec des acteurs de l'ESS, de fournisseurs et de prestataires, des experts thématiques, ateliers de co-création, colloques et un mentorat des projets. En 2020, c'est 24 porteurs de tiers-lieux qui seront accompagnés grâce à notre incubateur.

## LE CALENDRIER DE L'INCUBATEUR DU CAMPUS DES TIERS-LIEUX :

- **Fin septembre 2019** - Lancement de l'appel à candidature #1 pour intégrer l'incubateur
- **Décembre 2019** - Annonce des projets retenus
- **Fin janvier 2020** - Ouverture de la 1ère session d'incubation de 12 projets

Plus de 106 porteurs de projet ont déjà manifesté leur intérêt pour l'incubateur et se sont préinscrit pour l'appel à candidature.



INCOPLEX 93

## INCOPLEX93, LA SAISON 2 DE NOTRE INCUBATEUR DE STARTUPS DE L'ESS

En octobre 2019, INCO accueillera **une deuxième promotion d'incubés dans l'incubateur de la Cité Fertile INCOPLEX 93**. Placé au sein de l'écosystème innovant qu'est la Cité Fertile à Pantin et faisant partie intégrante d'une communauté mondiale de startups green et sociales, INCOPLEX 93 accompagne **chaque année 15 entrepreneurs** issus de différents horizons et partageant une même volonté d'entreprendre pour répondre aux grands enjeux sociaux et environnementaux de notre temps. INCOPLEX93 c'est **un programme gratuit de 9 mois** comprenant suivi stratégique, séances de formation collective ou encore préparation à la levée de fonds.

## LE CALENDRIER DE L'INCUBATEUR INCOPLEX :

- **15 septembre 2019** - Fin de l'appel à candidature pour la saison 2 d'Incoplex93
- **Fin septembre 2019** - Jury de sélection
- **Octobre 2019** - Début du programme de 9 mois

# LES ÉVÉNEMENTS À VENIR EN 2019 ET 2020

La Cité Fertile s'écrit au quotidien et **les trois années à venir s'annoncent résolument tournées vers la valorisation des initiatives de développement durable.** Au programme des questions d'innovation, de vivre ensemble, de nouvelles pratiques, sous forme de marchés, d'ateliers, de conférences, de sessions musicales, de festival, de rencontres, de projections... tout cela dans la convivialité et l'échange.

Avec ses différents espaces, la Cité Fertile a pour vocation d'ouvrir un champ des possibles à tous ceux qui souhaitent se retrouver, partager, réinventer la citoyenneté, agir et s'engager pour notre futur.

Locale et ambitieuse, elle veut continuer de **programmer des événements et des actions faites par et pour les Pantinois et les Franciliens**, tout en s'ouvrant à l'international afin de faire intervenir tout le monde sur des thématiques correspondantes à nos valeurs.



## LES PARTENAIRES DE NOTRE FUTURE PROGRAMMATION

### Les réseaux de la ville de demain :



### Consommation responsable :



*Meet My Mama*

### Cultures et médias de demain :



### Les collectifs festifs et visionnaires :



## LES GRANDS ÉVÉNEMENTS À VENIR



### Les Marchés de Noël de la Cité Fertile - En décembre 2019

En décembre nous organiserons non pas un mais plusieurs marchés de Noël pour les fêtes ! Marchés de Noël de créateurs et d'artisans locaux, marché de Noël végane, marché de l'upcycling, marché de la mode responsable...



### Salon du Vrac - printemps 2020

Le premier salon dédié aux professionnels et aux curieux du vrac s'invite à la Cité Fertile pour deux jours d'événement. Alimentation, cosmétiques, hygiène, services, équipements, entretien de la maison... Rendez-vous pour découvrir plus de 100 fournisseurs vrac ainsi que les nouveautés et tendances de ce secteur en pleine expansion.



### COP 1 - Samedi 5 et dimanche 6 octobre 2019

Un événement éco-citoyen qui rassemblera des jeunes ainsi que des acteurs politiques, économiques et scientifiques à la Cité Fertile et en simultané dans plusieurs villes du monde qui souhaitent agir pour aujourd'hui et préserver demain. Défis d'innovation et d'action citoyens, speeches inspirants et débats, ateliers DIY, écriture de scénario des possibles pour les 30 ans de notre génération,...



### Forum Cultures de Cultures du coeur 93 - En décembre 2019

L'association Cultures du cœur accueillera les projets culturels du territoire pour les mettre en lien avec les associations de quartier qui aident au déploiement de la culture pour les milieux qui en sont les plus éloignés. Une trentaine de stands s'installent à la Cité Fertile (CND, Theatre au fil de l'eau, mc 93 et autre lieux culturels du 93) pour une journée de rencontre entre acteur associatifs et le grand public curieux de rencontrer les projets culturels.

# LES SALONS ET FORUMS DE LA CITÉ FERTILE

La Cité Fertile a pour projet d'**accueillir chaque mois au moins 1 salon ou forum** répondant aux engagements des 17 objectifs pour sauver le monde énoncés par l'UNESCO cette année.

Parmi ces objectifs, ceux qui sont traités en priorité par la Cité Fertile sont :



## BONNE SANTÉ ET BIEN ÊTRE

Salon Vivez Nature // Forum de la médecine douce // Salon Bien-être, Bio et thérapies



## ÉDUCATION DE QUALITÉ

Salon des études et métiers de l'environnement et développement durable // Salon des Etudes et des Métiers d'Avenir // ...



## ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES

Girls summit by Nike // Salon des livres de femmes // Forum Génération Égalité



## ÉNERGIE PROPRE

Salon des énergies renouvelables // Forum des énergies positives // EnerGaïa, le forum de la transition énergétique // Séminaire Greenflex ...



## TRAVAIL DÉCENT

Carrefour numérique de Pôle Emploi // Forum travailler autrement // Salon de l'ESS



## INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE

Ouai - Journées de l'événement responsable // Up Fest festival // Salon PRODURABLE



## VILLE ET COMMUNAUTÉS DURABLES

Forum Low Carbon France pour la ville de demain // Conseil National des Tiers-Lieux // Salon de la mobilité douce // Chantier Eole



## CONSOMMATION ET PRODUCTION DURABLES

Salon du Vrac // Festival une autre mode est possible // Sustainable Brands Paris // ...



## MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Cop1 Étudiante // Forum Agir contre le climat de Makesense // Positive Economy Forum

En tout c'est prêt de **12 salons ESS inspirants qui seront accueillis à la Cité Fertile** pour favoriser la rencontre d'experts et de citoyens engagés et répondre ensemble aux enjeux de la ville du futur.

## TOUJOURS PLUS D'ENTREPRISES PORTEUSES DE SENS A LA CITE FERTILE

Lieu d'intelligence collective, d'innovation durable et d'explorations entrepreneuriales, la Cité Fertile restera ouverte aux événements professionnels en 2019-2020. Elle continuera d'accueillir **des entreprises, des institutions et des professionnels désireux de s'engager pour des événements porteurs de sens** au travers de notre écocharte.

En 12 mois, c'est près de **65 événements qui seront organisés** grâce aux équipes de la Cité Fertile, soit deux fois plus d'événement que sur la saison 2018-2019. Pour le pôle privatisation et événements professionnels, **une augmentation de 20 à 30% du chiffre d'affaire** est prévue.

**Ils ont choisi la Cité Fertile pour leurs futurs événements d'entreprise porteurs de sens :**



## ENVIE DE PARTICIPER AU PROJET ?

### LA CITÉ FERTILE

14 Avenue Edouard Vaillant - 93500 Pantin  
01 48 43 04 60  
contact@lacitefertile.com

**Relation presse** : Lollypop Communication  
Tél.: +33 (0)1 48 44 23 67  
Presse : Marino Lebleis  
marino@lollypopcommunication.com  
Radio & TV : Véronique Broyer  
verob@lollypopcommunication.com  
Web : Charlotte Vasseneix  
charlotte@lollypopcommunication.com

**Coordination du projet** : Roman Fruitier  
roman@sinnyooko.com

**Communication** : Amélie Chaumeton  
com@citefertile.com

**Programmation** : Laure Vergne & Edouard Rose  
laure@sinnyooko.com  
edouard@sinnyooko.com

**Privatisations** : Aurélien Carré & Marie-Julie Gaymay  
privatisation@sinnyooko.com  
event@sinnyooko.com

POWERED BY  
**sinny  
&OOKO** | CRÉATEUR DE  
TIERS-LIEUX ET  
D'ÉVÉNEMENTS





**ANNEXE**



## LE PROJET CITÉ FERTILE

Après une première saison réussie durant l'été 2018, **la Cité Fertile a rouvert ses portes pour une deuxième saison d'activité en mai 2019 dernier**. 1 hectare, 3 ans pour explorer la ville de demain et toujours une même mission : accompagner la transition de cette ancienne gare de marchandises vers le futur écoquartier de Pantin qui s'y construira par la suite.

Café-Cantine, incubateurs de start-ups, halles de conférences et d'événements, campus des tiers-lieux... Depuis sa réouverture, la Cité Fertile accélère sa transformation afin de **devenir un véritable territoire d'expérimentation** au service de la transition écologique et sociale.



## UNE VILLE DE DEMAIN QUI SE CONSTRUIT À PLUSIEURS

Catalyseur de rencontres en Île-de-France, la Cité Fertile continue de donner la parole et la place à tous les acteurs qui veulent faire de la ville un espace vertueux, fédérateur, créatif et durable. Grâce à son espace de vie et de travail, elle rassemble les différents acteurs de la ville d'aujourd'hui, a priori éloignés, pour réinventer la ville durable de demain :

- **ENTREPRISES** qui se préparent aux défis environnementaux et sociaux en engageant ses clients, partenaires et collaborateurs dans une démarche responsable et durable
- **GRANDES MARQUES** qui veulent passer des messages forts à leurs cibles en s'associant à des démarches d'innovation sociale et solidaire
- **STARTUPS ET ACTEURS DE L'INNOVATION** qui proposent de nouveaux modèles de développement à fort impact social et environnement
- **URBANISTES, ARCHITECTES, ARTISTES ET ARTISANS** qui façonnent et interrogent la ville
- **ASSOCIATIONS** qui militent pour la solidarité et la diversité
- **CITOYENS** qui veulent comprendre et agir pour leur avenir
- **COLLECTIVITÉS** qui font face à de nombreux enjeux de développement





## LES OBJECTIFS DE 4 ANS À LA CITÉ FERTILE C'EST :

**800 000**  
VISITEURS

**50 TYPES DE BIÈRES**  
DIFFÉRENTES BRASSÉES

**40 EMPLOIS**  
CRÉÉS

**5 MILLIONS** DE LITRES D'EAU  
ÉCONOMISÉS GRÂCE À L'UTILISATION  
DES TOILETTES SÈCHES

**10 POULES**  
**RÉDUCTRICES DE DÉCHETS**  
ET 10 OIES TONDEUSES D'HERBES



**300 ASSOCIATIONS** ET INITIATIVES  
VERTUEUSES ACCUEILLIES

**60 ENTREPRISES SOCIALES**  
ET SOLIDAIRES CRÉÉES DANS LE 93

**1 KM LINEAIRE DE BOIS**  
RÉEMPLOYÉ SUR SITE

**96 PORTEURS DE PROJETS**  
ACCUEILLIS À L'ÉCOLE ET AU  
CAMPUS DES TIERS-LIEUX

**250 ESPÈCES** D'ARBRES ET ARBUSTES PLANTÉS

**200 M<sup>3</sup> DE TERRE FERTILISÉE**  
AVEC 30 TONNES DE COMPOST

**20 TONNES DE DÉCHETS** ORGANIQUES VALORISÉS

**2 000 ÉVÉNEMENTS**

**15 000** JEUNES SENSIBILISÉS

## CAPACITÉ D'ACCUEIL DE LA CITÉ FERTILE

La capacité maximale d'accueil de CITÉ FERTILE s'élève à 3 112 personnes en simultané.

Détail par espace :

### **LE CAMPUS** (ancien Fret) :

60 personnes = 4 000 euros avec catering petit-dej et dej

### **JUNGLE** :

2 000 euros / 1 grand bureau = 800 euros

### **LA SOURCE** (Restaurant) :

130 personnes = 5 000 euros

### **LE PRÉAU** :

230 personnes / 120 assises = 2 000 euros

### **LA COUR** :

2 000 / 180 assises environ = 4 000 euros

### **LES HALLES** :

maximum 2307 personnes = 5 000 euros par halle

- Salle événementielle Sud = 1 200 personnes
- Salle événementielle Nord = 990 personnes + 100 personnes mezzanine





**LA CITÉ  
FERTILE**

# CHARTRE DE **L'ÉCO-ÉVÉNEMENT**





## LA CHARTE ÉTHIQUE DE LA CITÉ FERTILE

### LA CITÉ FERTILE : UN TERRITOIRE EN TRANSITION

SINNY&OOKO s'installe pendant 3 ans sur 1 hectare de site ferroviaire destiné à accueillir le futur éco-quartier de Pantin, pour y **fertiliser la ville et explorer les usages de demain**.

**Catalyseur de rencontres au service de la transition écologique**, LA CITÉ FERTILE s'organise autour d'espaces de vie et de travail communs, réunissant des acteurs a priori opposés. Grandes entreprises, startups innovantes, acteurs publics, citoyens... expérimentent et **co-construisent un avenir joyeux et durable grâce aux dispositifs « facilitateurs »** de LA CITÉ FERTILE .

LA CITÉ FERTILE s'engage à **célébrer, sensibiliser, expérimenter** de façon ludique, festive et accessible autour d'enjeux comme **l'écologie, la durabilité, la citoyenneté et la créativité**.

REJOIGNEZ L'AVENTURE !



## LA MANIFESTATION VERTE & SOLIDAIRE

La Cité Fertile a la conviction que toute activité humaine, comme celles du secteur de l'évènementiel, a pour **responsabilité de réduire son impact environnemental et d'intégrer les critères du développement durable.**

Il va de soi qu'un grand évènement rassemble beaucoup de monde qui voyage, consomme et produit des déchets. Notre charte éthique et solidaire a été développée pour vous aider à penser à l'impact de votre évènement sur l'environnement : comment réduire cet impact le plus possible et comment oeuvrer en faveur de la citoyenneté locale ?

**Nous comptons sur vous pour faire tous les efforts possibles afin de réduire l'impact même avant que l'évènement ne commence !**

Vous trouverez dans cette charte des informations spécifiques et les conditions événementielles de la Cité Fertile.

**La Cité Fertile souhaite que vous remplissiez au moins 12 conditions événementielles de sa charte.**

# LES PRIORITÉS DE LA CITÉ FERTILE !



# COMMUNICATION & PROMOTION

La Cité Fertile préfère une communication dématérialisée !

## BONNES PRATIQUES

- Le remplacement de la communication papier par une communication électronique (site internet, newsletter, réseaux sociaux)
- La limitation d'aplats (fonds colorés) sur les supports print
  - L'usage de cartouches d'encre recyclées
  - Un service d'impression vert (papier recyclé et/ou écolabellisé)
- Encourager les oratrices/orateurs à utiliser une présentation ppt
- L'inscription et paiement en ligne par la confirmation d'e-mail
- Le téléchargement en ligne des informations pour les participants
- La distribution de lots cadeau éco-conçus

## SOLUTIONS FERTILES

**La Cité Fertile met à disposition** des espaces de communication sur place :

La Halle > 3 panneaux à 180x100cm

La Source > 2 chevalets

La Cour > 3 panneaux à 220 x140cm

## PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

### DeeZigne

Imprimerie + Communication  
[www.deezigne.com/tag/papiers-recycles/](http://www.deezigne.com/tag/papiers-recycles/)  
[contact@deezigne.com](mailto:contact@deezigne.com)

### FairFibers

Fournisseur de lots cadeau durables et équitables  
[www.fairfibers.fr](http://www.fairfibers.fr)  
[contact@fairfibers.fr](mailto:contact@fairfibers.fr)

### Platan

Atelier de communication végétale et écologique  
[www.platan.fr](http://www.platan.fr)  
[contact@platan.fr](mailto:contact@platan.fr)

# LOGISTIQUE & TRANSPORT

La Cité Fertile est convaincue par la logistique et le transport « verts et sociaux » !

## BONNES PRATIQUES

- Des déplacements respectueux de l'environnement, pour les personnes et pour l'approvisionnement (fournisseurs locaux, véhicules à impact CO2 faible...)
- La proposition d'une plateforme de co-voiturage et de transport collectif
- Un service de navette avec véhicule électrique
- Le choix d'un lieu de représentation relativement proche de l'entreprise
- La mobilisation de fournisseurs privilégiant eux-mêmes les transports propres
- La communication à propos des transports en commun (métro, RER...) et taxi verts

## SOLUTIONS FERTILES

- **La Cité Fertile met à disposition** un garage à vélo pour 30 vélos
- **Proche de la Cité Fertile** se trouve une station de Velib' (10-4 Rue Ella Fitzgerald, 93500 Paris)

## PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

### Clamageran

Solution de transport et de manutention pour salons, congrès et événements  
[www.clamageran.com](http://www.clamageran.com)  
[paris@clamageran.com](mailto:paris@clamageran.com)

### TripUp

Fabrication, vente et location de triporteurs, vélos-taxis et chariots.  
[www.tripup.fr](http://www.tripup.fr)  
[www.tripup.fr/contact](http://www.tripup.fr/contact)

### Carton plein 75

Réemploi de cartons usagés et réalisation de déménagements/transports à vélo  
[www.cartonplein.org](http://www.cartonplein.org)  
[bonjour@cartonplein.org](mailto:bonjour@cartonplein.org)

## SON & LUMIERE

La Cité Fertile apprécie les systèmes d'éclairage et de son plus respectueux de l'environnement !

### BONNES PRATIQUES

- L'usage de systèmes écologiques, renouvelables et durables
- La location de systèmes de son et d'éclairage locaux
- Le fait de n'allumer les lumières que si nécessaire
  - La limitation de piles à usage unique
  - La limitation de l'équipement

**La lumière naturelle est gratuite, on peut chercher à l'exploiter au maximum !**

### SOLUTIONS FERTILES

**La Cité Fertile est équipée** de systèmes d'éclairage et de sonorisation renouvelables et respectueux de l'environnement (LED, LBC). Les conditions pour la location du matériel sont à demander à :  
Max Mustermann - Responsable de la Regie de la Cité Fertile : xxxxx@citefertile.com

### PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

#### **Solar Sound System**

SolarSoundSystem propose de faire la fête, tout en étant alimenté par des énergies renouvelables. Il propose au public de partager une expérience énergétique, participative et écologique

[www.solarsoundsystem.org](http://www.solarsoundsystem.org)  
[www.paris.solarsoundsystem.org](http://www.paris.solarsoundsystem.org)

#### **Pikip Solar Speakers**

Location d'un sound system écologique, fonctionnant à l'énergie solaire.

[www.pikip-solarspeakers.com](http://www.pikip-solarspeakers.com)  
[contact@pikip-solarspeakers.com](mailto:contact@pikip-solarspeakers.com)



## AMENAGEMENT

La Cité Fertile encourage la récupération, le recyclage et l'usage de matériaux naturels !

### BONNES PRATIQUES

- La location d'aménagements locaux (meubles, décoration, ...)
- L'usage de matériaux naturels, recyclables et écologiques
- L'utilisation de mobilier de seconde main

### SOLUTIONS FERTILES

**La Cité Fertile met à disposition** des éléments de décoration et de mobilier. Les informations supplémentaires et conditions de location sont à demander à : Max Mustermann - Responsable de la Regie de la Cité Fertile:  
[xxxxx@citefertile.com](mailto:xxxxx@citefertile.com)

### PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

#### **Le Valorisateur // La Réserve des Arts - Pantin**

Ils récupèrent des invendus et chutes de matériaux dans les entreprises, les valorise et les revend aux professionnels de la création

[www.levvalorisateur.com](http://www.levvalorisateur.com)  
[contact@lareservedesarts.org](mailto:contact@lareservedesarts.org)



## TRAITEUR

La Cité Fertile adore les produits bios, artisanaux et équitables !

### BONNES PRATIQUES

- Des traiteurs locaux qui offrent des produits de saison issus de l'agriculture locale, biologique ou équitable
- La livraison en vrac
- La récupération de palettes et cagettes
- L'utilisation de consignes

**Savez-vous que le café est le second produit le plus exporté au monde?  
Votre choix fait une grande différence !**

### SOLUTIONS FERTILES

#### **Le traiteur le plus proche**

La Source - le café de La Cité Fertile. Les conditions sont à demander à : Max Mustermann - Responsable d'exploitation de La Source  
xxxxx@citefertile.com

#### **Les bonnes bières les plus proches**

Les Cuves - la brasserie à La Cité. Les conditions sont à demander à : Max Mustermann - Responsable d'exploitation du Brasserie  
xxxxx@osullivan.com

### PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

#### **Les cuistots migrants**

Traiteur de cuisine du monde qui emploie des cuisiniers réfugiés  
www.lescuistotsmigrants.com  
contact@lescuistotsmigrants.com

#### **ETHIQUE & TOQUES**

Traiteur bio équitable  
www.ethique-et-toques.com

#### **Les petits cuistots**

Traiteur de cuisine authentique inscrit dans une démarche écoresponsable  
www.lespetitscuistots.fr  
bonjour@lespetitscuistots.fr

#### **Mam' Ayoka,**

la cuisine du monde à côté  
www.mamayoka.fr  
contact@mamayoka.fr

## EMBALLAGES

La Cité Fertile aime beaucoup les emballages biodégradables et compostables.

## BONNES PRATIQUES

- La réduction d'emballages autant que possible
- La valorisation et favorisation des emballages biodégradables et compostables
- Pas d'usage de canettes ni bouteilles en plastique
- L'utilisation de contenants en verre et fûts réutilisables
- L'usage de pailles en inox ou en amidon de maïs
- La favorisation de l'eau en carafe

**Luttez, vous aussi, contre le gaspillage d'alimentaire en proposant des doggy-bags !**  
**[www.tropbonpourgaspiller.com](http://www.tropbonpourgaspiller.com)**

## SOLUTIONS FERTILES

**La Source, le café de la Cité Fertile, met à disposition la location de** bouteilles / verres / éco-cups / assiettes / couverts. Les conditions sont à demander à : Max Mustermann - Responsable d'exploitation de La Source  
[xxxxx@citefertile.com](mailto:xxxxx@citefertile.com)

## PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

### Cupkiller

Fournisseur de vaisselle réutilisable, incassable, écologique de première qualité  
[www.cupkiller.com/fr/contact@cupkiller.com](http://www.cupkiller.com/fr/contact@cupkiller.com)

### LSI Distribution

Spécialiste de la vaisselle écologique jetable biodégradable.  
[www.lsidistribution.fr](http://www.lsidistribution.fr)  
[info@lsidistribution.fr](mailto:info@lsidistribution.fr)

### HYDREVA

Système permettant de (re)dynamiser et (ré)initialiser l'eau courante  
[www.hydreva.fr](http://www.hydreva.fr)  
[contact@hydreva.fr](mailto:contact@hydreva.fr)



## TRI DES DECHETS

La Cité Fertile a la conviction que le meilleur déchet est celui que l'on ne produit pas !

### BONNES PRATIQUES

- La valorisation des déchets par une signalétique explicative
  - La mise en place du tri sélectif des déchets
- L'attention portée au ramassage des déchets. L'engagement de volontaires comme « trash heros »
- La communication des bons gestes de tri pendant l'événement

### SOLUTIONS FERTILES

- **La Cité Fertile offre** une zone de compostage pour les déchets organiques
- **La Cité Fertile met à votre disposition** une station de tri des déchets
- **La Cité Fertile vous conseille** dans cette démarche

### PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

#### **PHENIX – partenaire de la Cité Fertile**

PHENIX aide les entreprises à réduire le gaspillage en réveillant le potentiel de leur déchets

[www.wearephenix.com](http://www.wearephenix.com)

[www.wearephenix.com/nous-contacter](http://www.wearephenix.com/nous-contacter)



## ENTRETIEN ET HYGIÈNE

La Cité Fertile affectionne les solutions de nettoyage respectueuses de l'environnement et de l'humain, et privilégie les toilettes sèches !

### BONNES PRATIQUES

- L'usage de produits éco-labellisés
- La consommation économe d'eau et d'électricité
- L'usage de machines qui consomment très peu d'énergie
- Des toilettes sèches fabriquées localement, avec du bois de recyclage compressé, économisant l'eau à 100%

**Savez- vous que les toilettes constituent un immense gaspillage d'eau ? La chasse d'eau représente 25 à 40 % de notre consommation d'eau. Le choix de toilettes sèches, c'est un geste fort en faveur de l'environnement !**

### SOLUTIONS FERTILES

- **La Cité Fertile met en pratique ses propres principes :** XX toilettes sèches sur place, usage d'économiseur sur la robinetterie et utilisation de papier toilette recyclable et de savons végétaux non polluants.
- **La Cité Fertile a formé une équipe d'éco - nettoyage et la met à disposition.** Les conditions sont à demander à :  
Max Mustermann - Responsable d'exploitation de la Cité Fertile: [xxxxx@citefertile.com](mailto:xxxxx@citefertile.com)

### PRESTATAIRES RECOMMANDÉS

#### **ARTUPOX – nettoyage professionnel + évènementiel**

Seule agence de propreté n'utilisant que des produits biodégradables  
[www.artupox.fr](http://www.artupox.fr)  
[www.artupox.fr/fr/contact](http://www.artupox.fr/fr/contact)

#### **RAINETT – fournisseur d'entretien**

Des produits pensés pour minimiser l'impact environnemental par un usage réduit de matériaux d'emballage et une utilisation novatrice de matériaux recyclés et recyclables.  
[www.rainett.fr](http://www.rainett.fr)

#### **• CAUX LOC SERVICES**

Service de location de toilettes sèches intégrant une politique de développement durable  
[www.caux-loc-services.fr/product/toilette-seche/](http://www.caux-loc-services.fr/product/toilette-seche/)  
[iledefrance@caux-loc-services.fr](mailto:iledefrance@caux-loc-services.fr)



## ENGAGEMENT SOCIAL

La Cité Fertile croit en un avenir solidaire et citoyen pour tous !

### BONNE INITIATIVE

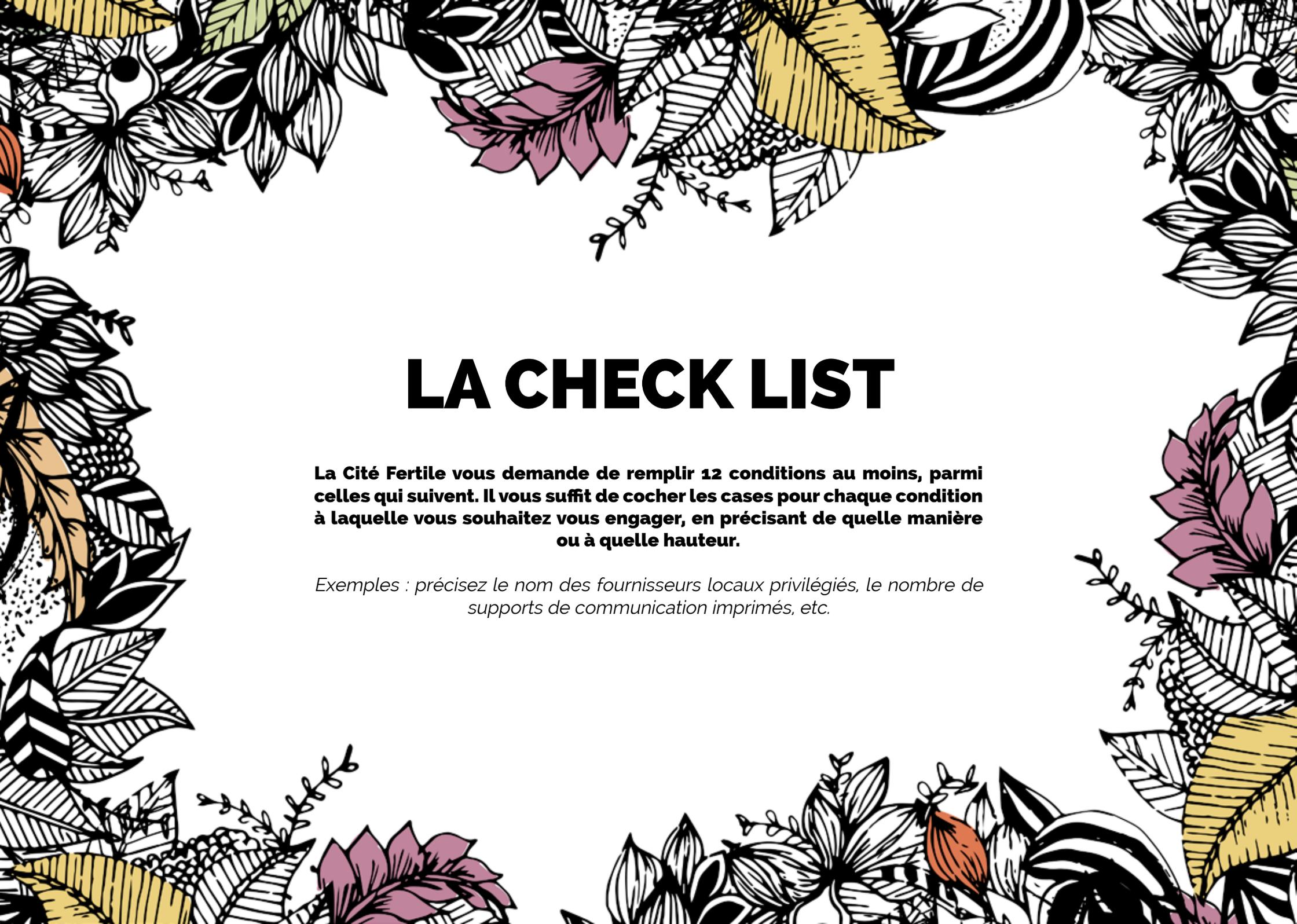
- L'apport d'une dimension solidaire et citoyenne (appel à participation active des publics, versement d'une part des bénéfices à une action caritative...)
- La mise en place d'une tarification adaptée (sociale, jeunes, demandeurs d'emploi...)
  - Porter une attention particulière aux PSH – PMR
  - Favoriser la rencontre des publics d'âges et milieux différents
  - Le développement de partenariats avec des acteurs locaux (collectivités, associations, centres sociaux, établissements scolaires...)

### ENGAGEMENT FERTILE

- **La Cité Fertile met en pratique ses valeurs !**

Elle reçoit sous le Préau les acteurs et organisateurs qui souhaitent s'engager ensemble autour d'initiatives collectives et collaboratives.

- **Le site de la Cité Fertile est adapté** aux personnes à mobilité réduite
- **La Cité Fertile peut vous accompagner** dans votre démarche sociale et solidaire



# LA CHECK LIST

**La Cité Fertile vous demande de remplir 12 conditions au moins, parmi celles qui suivent. Il vous suffit de cocher les cases pour chaque condition à laquelle vous souhaitez vous engager, en précisant de quelle manière ou à quelle hauteur.**

*Exemples : précisez le nom des fournisseurs locaux privilégiés, le nombre de supports de communication imprimés, etc.*



## 1. COMMUNICATION & PROMOTION

- Je remplace au maximum la communication papier par la communication électronique.
- Je privilégie des services d'impression verte.
- Je privilégie des lots cadeau éco-conçus.

Précisez : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

## 2. LOGISTIQUE & TRANSPORT

- Je privilégie des fournisseurs locaux et éco-responsables.
- Je mets à disposition une plateforme de co-voiturage et transport collectif.
- Je communique à propos des transports en commun et transports verts.
- J'encourage l'utilisation du garage à vélo à la Cité Fertile.

Précisez : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



### 3. SON, LUMIERE, AMENAGEMENT

- Je mets en place des systèmes d'économies d'énergie.
- Je loue du matériel technique local.
- Je privilégie les équipements naturels, recyclables et seconde main.

Précisez : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

### 4. TRAITEUR & EMBALLAGES

- Je choisis un prestataire local en considérant les aspects environnementaux.
- Je propose des produits biologiques, artisanaux ou équitables.
- Je considère que le meilleur déchet est le zéro déchet.
- J'évite l'usage d'emballage plastique.
- Je privilégie l'emballage biodégradable et compostable.

Précisez : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



## 5. TRI DES DECHETS, SANITAIRES, NETTOYAGE

- Je choisis un prestataire local en considérant les aspects environnementaux.
- Je propose des produits biologiques, artisanaux ou équitables.
- Je considère que le meilleur déchet est le zéro déchet.
- J'évite l'usage d'emballage plastique.
- Je privilégie l'emballage biodégradable et compostable.

Précisez : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

## 6. ENGAGEMENT SOCIAL

- J'apporte une dimension solidaire et citoyenne à mon événement.
- Je mets en place d'une tarification adaptée.
- Je porte une attention particulière aux PSH – PMR
- Je facilite la rencontre des publics d'âges et milieux différents.
- Je développe des partenariats avec les acteurs locaux.

Précisez : \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_